

- Management-Beratung • Start-Ups • Nachfolgeregelung (MBI/MBO)
- Sanierungen • Bankbetreuung



Andreas Th. Becker

Bankkaufmann, Bankfachwirt
Langjährige Führungserfahrung
auf Direktionsebene bei Banken
im In- und Ausland (D, CH, L),
Interimmanager und Mediator in
mittelständische Unternehmen
(Dienstleistung, Produktion,
Handel)

- Entwicklung alternativer Szenarien
(in Kooperation mit Eigentümer)
- Unternehmensanalyse und -bewertung in
Kooperation mit Steuerberatern/Wirtschaftsprüfern
- Design eines perspektivischen Businessplans
- Erarbeitung und Platzierung des Firmenexposé
- Prüfung, Auswahl von Interessenten sowie
Begleitung der Verhandlungen und Vertrags-
gestaltung unter Beteiligung von Fachanwälten
- Erarbeitung des Finanzierungskonzepts und
Betreuung der Bankkontakte
- Vermittlung von Personalkontakten
- Optimierung der Erlösverwendung

Zu Ihrem Vorteil ist unser Fokus primär regional –
überregional arbeiten wir in einem Netzwerk von
Beratern unterschiedlicher Disziplinen.

B & H CONSULTING TEAM

Andreas Th. Becker
Am Olbeschgraben 18
D-54296 Trier
Telefon: +49 (0) 170/29 48 000
E-Mail: becker@bh-consulting.de



Zweck und Ziel

Die Verbesserung der wirtschaftlichen Leistungs-
fähigkeit von KMUs (kleine und mittelständische
Unternehmen) ist unser Anliegen. Hierzu bieten wir
ein integriertes Beratungs- und Betreuungskonzept
auf den Gebieten:

- Allgemeine und problemzentrierte
Unternehmensberatung
- Präventive und akute Sanierungsberatung
und -begleitung
- Nachfolgeregelung (MBO, MBI,
Unternehmensverkauf)
- Existenzgründung/Start-Up Counselling



Existenzgründung / Start-Up Counselling

- Begutachtung der Geschäftsidee und Eignungsprüfung der/des Gründer/s
- Definition des Gegenstandes und der Ziele der Gründung
- Markt- und Wettbewerbsanalyse
- Wahl der Rechtsform (Steuerberater, Wirtschaftsprüfer)
- Unterstützung der Entwicklung bzw. Prüfung der qualitativen und quantitativen Elemente des Geschäftsplans
- Standort- und Personalplanung
- Finanzbedarfs- und Liquiditätsplanung
- Finanzierungsplanung / Fördermittelberatung / Bankbetreuung
- Betreuung des operativen Geschäftes (vgl. Allgemeine Unternehmensberatung)
- Gründerseminare
- Gründercoaching (ggf. mit Förderung ESf/KfW)

Allgemeine und problemzentrierte Unternehmensberatung

- Analyse und Optimierung der betrieblichen Organisation und Prozesse
- Überprüfung und Verbesserung der Kostenstrukturen
- Steigerung von Ertragskraft und Unternehmenswert
- Optimierung der Finanzplanung/-struktur und des Finanzmanagements
- Systematische Vorbereitung auf bankinternes Unternehmensrating
- Turn-around-Beratung
- Produkt-, Markt- und Wettbewerbsanalyse
- Formulierung mittelfristiger Ziele der Unternehmens- und Erlösentwicklung
- Planung der Produkt- und Marketingstrategie
- Projektmanagement und Begleitung der operativen Umsetzung
- Personalbedarfsplanung und Unterstützung des Recruitings

Präventive und akute Sanierungs- beratung und -begleitung

- Bestandsaufnahme/Ist-Analyse
- Problemdefinition und -strukturierung
- Formulierung kurz-/mittelfristiger Lösungsansätze
- Ausarbeitung alternativer Sanierungs- und Fortführungskonzepte
- Vorbereitung und Begleitung von Verhandlungen mit Gläubigern, evtl. Erschließung neuer/zusätzlicher Finanzierungsquellen
- Unterstützung geeigneter Turn-around-Maßnahmen bzw. Einleitung einer geordneten Abwicklung unter Einbindung von Fachanwälten
- Identifizierung und Vermittlung von Sanierungspartnern
- Outplacementberatung bzw. Unterstützung des Recruitments qualifizierten Personals
- Interimsberatung (zeitlich befristet)

Unsere Dienstleistungen adressieren die Schlüsselprobleme der KMUs. Wir prüfen grundsätzlich auf allen Gebieten die Möglichkeit, öffentliche Fördermittel in Anspruch zu nehmen.

B & H CONSULTING TEAM

MANAGEMENT & START-UP CONSULTING

B & H CONSULTING TEAM

MANAGEMENT & START-UP CONSULTING

B & H CONSULTING TEAM

MANAGEMENT & START-UP CONSULTING